



MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y ASISTENCIA SOCIAL
DIRECCIÓN GENERAL DEL SISTEMA INTEGRAL DE
ATENCIÓN EN SALUD
DEPARTAMENTO DE DESARROLLO DE LOS SERVICIOS
SECCIÓN ANÁLISIS ESTRATÉGICO



Guía
de Bolsillo para implementar la Estrategia
de Intersectorialidad

Guatemala, Noviembre 2018

CONTENIDO

Guía de Bolsillo para Implementar la Estrategia de Intersectorialidad	4
Conceptos Clave	6
Fase Uno: Sensibilización	7
Fase Dos: Socialización	8
Fase Tres: Implementación (Análisis de la Realidad)	9
Fase Cuatro: Análisis de Problemas Locales	11
Fase Cinco: Planificación	12
Fase Seis: Evaluación a Nivel Municipal	13
Fase Siete: Evaluación a Nivel Departamental y Central	14

GUÍA DE BOLSILLO PARA IMPLEMENTAR LA ESTRATEGIA DE INTERSECTORIALIDAD

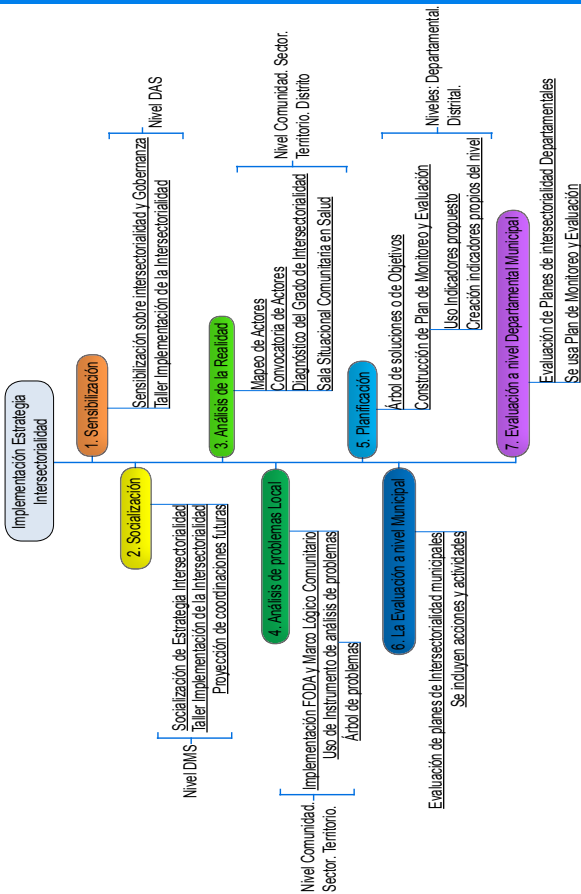
La Sección de Análisis Estratégico del Departamento de Desarrollo de los Servicios de Salud DG-SIAS – MSPAS- elaboró esta Guía de Bolsillo para implementar las acciones de Intersectorialidad en Salud.

El objetivo es apoyar la implementación de la Estrategia de Intersectorialidad a Nivel Departamental y Municipal.

Esta Guía de Bolsillo presenta definiciones para comprender el tema; un paso a paso de las fases en referencia con los instrumentos a utilizar, y la recomendación de las páginas a ser consultadas en la “Guía Metodológica para la Implementación de Estrategia de Intersectorialidad”.



IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIA INTERSECTORIALIDAD



Conceptos Clave:

Intersectorialidad: Es el trabajo en conjunto entre el sector salud y otros sectores gubernamentales que tienen influencia sobre los determinantes sociales de la salud (es decir, las condiciones de vida de las personas), para reducir las inequidades en la población. Esto es importante debido a que el sector salud no puede proporcionar por sí sólo las condiciones, ni asegurar las perspectivas favorables para la salud. Por eso, la intersectorialidad es la estructura que existe para facilitar la integración entre diferentes instancias (Ministerios, Municipalidades, Secretarías, Sector privado, entre otros). Algunas de sus acciones son: abogacía, promoción y coordinación para establecer metas y objetivos que favorezcan la creación de políticas, planes, programas y proyectos en salud.

Participación social:

Es involucrar de forma consciente a los habitantes de una comunidad en los procesos de planificación, gestión y ejecución de acciones para el beneficio común.

Gobernanza:

Es el modo de gobernar que tiene como propósito alcanzar el desarrollo económico, social e institucional duradero, instando al sano equilibrio entre el Estado y la sociedad civil a nivel local, departamental, o nacional. La gobernanza del sector salud le corresponde al MSPAS en su rol rector.

Proyecto:

Conjunto de actividades concretas, interrelacionadas entre sí, que se realizan para producir determinados bienes y servicios capaces de satisfacer una necesidad o resolver un problema identificado y priorizado.

Programa:

Conjunto articulado de proyectos que comparten un mismo objetivo final, al que cada uno contribuye mediante la satisfacción de una necesidad o la resolución de un problema.

Plan:

En esta misma lógica un “Plan”, es aquel que requiere articular dos o más programas. Un Plan integra las prioridades establecidas en el ámbito de las políticas.

FASE UNO: SENSIBILIZACIÓN

Del Departamento de Desarrollo de los Servicios, Sección de Análisis Estratégico (DG-SIAS) hacia las Direcciones de Áreas de Salud.

Objetivo

Sensibilizar al personal de las Áreas de Salud sobre el tema de INTERSECTORIALIDAD.

Descripción: Realización de talleres diseñados para sensibilizar al equipo de la DAS sobre la importancia de la intersectorialidad, participación social y gobernanza. Al final de la sensibilización se buscará conformar equipos responsables de dar seguimiento a las acciones de intersectorialidad. Posteriormente, se realizará la transferencia y estandarización de conocimientos sobre metodologías e instrumentos de estos temas que permitan operativizar acciones futuras.

Acciones:

1. Sensibilización sobre el tema de Intersectorialidad, Participación Social y Gobernanza a la DAS.
2. Taller de socialización de metodología e instrumentos para la implementación de acciones intersectoriales, presentación y asistencia técnica a equipo responsable de la socialización a nivel distrital.

Consultar páginas: 6 - 12

FASE DOS: SOCIALIZACIÓN

De las Direcciones de las Áreas de Salud a los Distritos de Salud

Objetivo: Socializar el tema de Intersectorialidad y Metodología de Implementación en los diferentes Distritos de Salud.

Descripción: El personal de la Dirección de Área de Salud hace la transferencia de capacidades a los responsables de la implementación de la Estrategia de Intersectorialidad del Distrito de Salud. Se comparten conocimientos sobre Intersectorialidad, situación de salud y el propósito del trabajo en salud con la participación de otros sectores. Se proyectan las futuras coordinaciones de trabajo y el seguimiento a las acciones desde la DAS a los DMS.

Acciones:

1. Sensibilización sobre el tema de Intersectorialidad, Participación Social y Gobernanza a los DMS.
2. Taller de socialización de metodología para la implementación de acciones intersectoriales, presentación y asistencia técnica a equipo de los DMS.

Consultar páginas: 6 - 12

FASE TRES: IMPLEMENTACIÓN (ANÁLISIS DE LA REALIDAD).

Objetivo: Implementar el proceso metodológico de Intersectorialidad (Nivel de Distrito/Territorio de Salud), partiendo por el análisis de la realidad local

Descripción: Esta actividad se lleva a cabo por los equipos de los Distritos conformados en la fase dos, una vez que han sido sensibilizados y cuentan con conocimientos estandarizados sobre metodología de intersectorialidad. Se busca analizar la realidad local mediante la recopilación de información actual sobre salud, condiciones de vida de los habitantes (ámbito social, económico e infraestructura de desarrollo), la identificación de líderes locales, actores sociales, y sectores presentes en la comunidad.

Acciones:

1. Mapeo de Actores en la Comunidad.

Instrumentos: Matriz de Mapeo de Actores

Consultar páginas. 27 y 35

2. Diagnóstico de Grado de Intersectorialidad

Instrumento: Chequeo para el diagnóstico y seguimiento de los grados de intersectorialidad

Consultar páginas: 18

3. Construcción de la Sala Situacional Comunitaria en Salud.

Consultar las páginas: 22 - 33.

4. Convocatoria de actores sociales para talleres intersectoriales

Instrumento: Guía de acercamiento y negociación comunitaria. (Ver modelo de Gestión y Atención)

FASE CUATRO: ANÁLISIS DE PROBLEMAS LOCALES

Objetivo: Realizar una priorización de problemas de salud y sus determinantes mediante el análisis de la realidad local.

Descripción: Tomando como base la información del entorno local, recopilada en la fase tres, se procede a analizar los problemas de la comunidad, especialmente en el tema de salud. Esto nos ayudará para poder definir qué problemas tienen más impacto en la comunidad. Es indispensable que se lleve a cabo con la participación de líderes, lideresas, representantes de instancias e instituciones del Municipio y de las comunidades.

Consultar las páginas: 13, 39 - 46

Acciones:

1. Talleres intersectoriales para la priorización de problemas, construcción de FODA Comunitario, Árbol de problemas y soluciones.

Instrumentos:

- MARCO LÓGICO: Priorización de Problemas: Consultar la página 39
- FODA: Consultar páginas. 34 - 38.
- ÁRBOL DE PROBLEMAS: Consultar páginas: 42 – 47

FASE CINCO: PLANIFICACIÓN

Objetivo: Formulación estrategias para el abordaje de los problemas locales de salud mediante la elaboración de políticas, planes, programas y/o proyectos.

Descripción: Una vez realizada la priorización de problemas, se procede a analizar las causas y efectos de cada uno de ellos, para poder proponer soluciones orientadas a las causas estructurales (estas son las que tienen mayor impacto). Se construye el árbol de objetivos para definir las acciones a realizar.

Acciones:

1. Talleres intersectoriales para la construcción de líneas estratégicas de las situaciones priorizadas.

Instrumentos:

- ÁRBOL DE SOLUCIONES
- ÁRBOL DE OBJETIVOS

Consultar páginas: 43 - 47.

FASE SEIS: EVALUACIÓN A NIVEL MUNICIPAL

Evaluación de los planes, programas y/o proyectos locales

Objetivo: Realizar la evaluación de intervenciones en intersectorialidad en función de la salud de la población con el uso de métodos e instrumentos estandarizados.

Descripción: En esta fase se evalúan los planes de Intersectorialidad municipales o distritales mediante indicadores y medios de verificación de acciones definidas en la metodología del Marco Lógico. La fase de Evaluación se basa en la “Matriz de Indicadores de proceso, estructura y resultados para la de implementación de la Estrategia de Intersectorialidad”.

Acciones: Valoración de avances en políticas, planes, programas y proyectos, de acuerdo a las metas establecidas en el Marco Lógico.

Instrumento: Marco lógico.

Consultar: Página 48 - 54

FASE SIETE: EVALUACIÓN A NIVEL DEPARTAMENTAL Y CENTRAL

Objetivo: Evaluar los procesos de Intersectorialidad (de las Direcciones de Área de Salud hacia los Distritos; y de la Sección de Análisis Estratégico (DG-SIAS) hacia las Direcciones de Áreas de Salud).

Descripción: En esta fase se evalúan las intervenciones de intersectorialidad a nivel Departamental y Central. Se toman en cuenta las acciones y actividades planificadas, se utiliza la matriz de indicadores de procesos, estructura y resultados en la implementación de la Estrategia de Intersectorialidad.

Acciones:

1. Valoración de indicadores de estructura de las DAS, por parte de nivel central (DG-SIAS).
2. Evaluación de metas a nivel de DAS, de acuerdo a los indicadores de proceso y resultado de los DMS.

Instrumento: Indicadores de proceso de la estrategia de intersectorialidad

Consultar página: 55

Guía de bolsillo para la implementación de la estrategia de Intersectorialización

Guatemala, Noviembre 2018